

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

29/03/2026 12:45

Municipalidad de
General La Madrid

Del 01/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	22.818.686.114,12	22.060.530.182,32	21.791.848.776,90
Recursos de capital	1.426.439.633,48	1.428.771.867,17	1.428.771.867,17
Fuentes Financieras	1.198.793.934,80	4.513.989,00	4.513.989,00
Total	25.443.919.682,40	23.493.816.038,49	23.225.134.633,07
De libre disponibilidad	20.747.676.870,85	20.261.145.995,19	19.996.539.075,23
Afectados	4.696.242.811,55	3.232.670.043,30	3.228.595.557,84
Total	25.443.919.682,40	23.493.816.038,49	23.225.134.633,07
2. Extrapresupuestarios			
Total General (1+2)	25.443.919.682,40	23.493.816.038,49	25.949.359.168,87

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	21.791.848.776,90
II. GASTOS CORRIENTES	21.976.131.617,22
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	-184.282.840,32
IV. RECURSOS DE CAPITAL	1.428.771.867,17
V. GASTOS DE CAPITAL	1.878.809.559,03
VI. INGRESOS TOTALES	23.220.620.644,07
VII. GASTOS TOTALES	23.854.941.176,25
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	-634.320.532,18
IX. FUENTES FINANCIERAS	953.356.218,86
X. APLICACIONES FINANCIERAS	319.035.686,68

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	14.652.024.776,24	0,00	14.645.240.206,59	14.645.240.206,59	14.324.265.084,49
Bienes de consumo	2.912.702.654,59	0,00	2.866.839.206,85	2.866.839.206,85	2.580.463.476,68
Servicios no personales	3.900.579.979,09	0,00	3.813.041.742,49	3.795.109.720,99	3.595.659.107,73
Bienes de uso	2.029.105.109,33	0,00	1.771.979.215,72	1.771.979.215,72	1.727.384.048,12
Transferencias	1.517.501.547,18	0,00	1.501.535.008,05	663.902.507,97	631.017.507,97
Activos financieros	125.391.360,34	0,00	124.291.749,18	124.291.749,18	123.985.414,00
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	306.614.255,63	0,00	306.614.255,63	306.614.255,63	306.614.255,63
Total	25.443.919.682,40	0,00	25.029.541.384,51	24.173.976.862,93	23.289.388.894,62
2. Extrapresupuestarios				2.686.617.953,78	2.686.617.953,78
Total General (1+2)	25.443.919.682,40	0,00	25.029.541.384,51	26.860.594.816,71	25.976.006.848,40

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110104000 - 40 Subsecretaría de Hábitat y Vivienda	95.051.025,70	0,00	95.051.025,70	95.051.025,70	90.517.697,68
1110104000 - 41 Servicios Urbanos	1.948.594.693,42	0,00	1.933.594.693,42	1.933.594.693,42	1.889.418.194,29
1110104000 - 42 Dirección de Medio Ambiente	378.999.707,66	0,00	372.331.470,06	372.331.470,06	357.091.234,80
1110104000 - 44 Infraestructura Vial	1.932.539.708,17	0,00	1.932.539.708,17	1.932.539.708,17	1.789.637.196,88
1110104000 - 45 Plan de Obras Municipales	1.470.951.816,43	0,00	1.393.574.835,58	1.206.574.835,58	1.191.843.072,06
1110105000 - 51 Acción Social Directa	238.335.057,73	0,00	232.106.504,20	232.106.504,20	229.548.597,60
1110105000 - 52 Dirección de Inclusión Social	536.769.761,17	0,00	510.392.478,13	510.392.478,13	496.533.236,65
1110105000 - 53 Dirección de Deportes y Recreación	621.913.233,53	0,00	612.837.459,27	612.837.459,27	598.286.939,77
1110105000 - 54 Dirección de Cultura y Juventudes	415.224.540,90	0,00	415.204.003,90	415.204.003,90	372.176.872,25
1110110000 - 16 Dirección de Turismo	405.327.895,64	0,00	405.327.895,64	405.327.895,64	395.383.585,37
1110110000 - 17 Dirección de Desarrollo Local y Empleo	271.582.545,67	0,00	259.040.728,29	259.040.728,29	253.374.142,74
1110110000 - 18 Dirección de Fortalecimiento Comunitario M	141.473.340,92	0,00	141.473.340,92	141.473.340,92	136.280.177,78
1110110000 - 19 Bromatología e Higiene	267.963.325,93	0,00	267.963.325,93	267.963.325,93	254.373.359,43
1110117000 - 61 Hospital Mariano Etchegaray	6.488.396.881,29	0,00	6.486.938.598,06	6.486.938.598,06	6.227.764.090,56
1110117000 - 62 Hospital Eliseo Mañay	514.600.860,42	0,00	514.600.860,42	514.600.860,42	492.102.612,32
1110117000 - 63 Atención Primaria de la Salud	265.668.557,28	0,00	265.668.557,28	265.668.557,28	260.217.786,93
1110117000 - 64 Hogar Hermanas Laplacette y Relikia	1.464.956.983,70	0,00	1.464.956.983,70	1.464.956.983,70	1.406.725.195,48
1110117000 - 65 Plan Nacer	2.200.000,00	0,00	1.226.906,80	1.226.906,80	1.226.906,80
1110120000 - 20 Fondo Educativo	1.423.314.006,51	0,00	1.172.632.023,01	521.999.522,93	491.999.522,93
1110120000 - 21 Dirección de Seguridad	712.676.023,05	0,00	707.576.023,05	707.576.023,05	679.950.244,90
1110120000 - 22 Dirección de Modernización	114.931.553,18	0,00	114.931.553,18	114.931.553,18	109.518.439,21
1110120000 - 23 Dirección de Educación	828.914.141,43	0,00	828.560.818,43	828.560.818,43	808.939.864,83
Actividades Centrales	4.230.164.789,52	0,00	4.227.642.358,22	4.209.710.336,72	4.089.165.544,48
Partidas no asignables a programas	306.614.255,63	0,00	306.614.255,63	306.614.255,63	306.614.255,63
Total Departamento Ejecutivo	25.077.164.704,88	0,00	24.662.786.406,99	23.807.221.885,41	22.928.688.771,42
H.C.D.					
Actividades Centrales	366.754.977,52	0,00	366.754.977,52	366.754.977,52	360.700.123,20
Total H.C.D.	366.754.977,52	0,00	366.754.977,52	366.754.977,52	360.700.123,20
Total General	25.443.919.682,40	0,00	25.029.541.384,51	24.173.976.862,93	23.289.388.894,62

Municipalidad de
General La Madrid**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

29/03/2026 12:45

Del 01/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	1.399.839.500,47	100000000 ACTIVO	5.892.677.146,66
Ingresos del Período:	25.949.359.168,87	110000000 ACTIVO CORRIENTE	1.903.204.845,61
Ingresos de Ajustes Contables:	4.243.033.341,91	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	3.989.472.301,05
Gastos del Período:	25.976.006.848,40	200000000 PASIVO	-1.181.299.665,69
Egresos de Ajustes Contables:	4.243.033.341,91	210000000 PASIVO CORRIENTE	-1.127.754.105,00
Saldo final:	1.373.191.820,94	220000000 PASIVO NO CORRIENTE	-53.545.560,69
Demostración del Saldo		300000000 PATRIMONIO	-4.711.377.480,97
111210300 CTA. CTE. N° 12429/2 - Participación Impuestos Provinciales	312.978.544,99	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	-4.711.377.480,97
111210600 CTA. CTE. N° 13245/7 - Hospital Local General	6.264.924,44	311000000 Capital fiscal	-71.896.135,82
111210800 CTA. CTE. N° 12017/13 - Banco Nación - Cuenta Municipalidad	8.924.313,52	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-4.639.481.345,15
111210900 CTA. CTE. N° 10048/9 - Pago Haberes del Personal	86.190,24	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-4.061.355.682,28
111211000 CTA. CTE. N° 50072/2 - General del Ejercicio	534.019.496,39	312200000 Resultado del ejercicio	-1.312.156.139,82
111211200 CTA. CTE. N° 50276/6 Fondo Educativo	155.675.507,38	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	734.030.476,95
111211300 CTA.CTE. N° 50392/9 - Plan Tarjeta Alimentaria	2.180.728,19		
111211400 CTA.CTE. N° 51311/1 - Visa - Copres	7.854.359,19		
111220100 CTA. CTE. N° 10021/2 - Con Afectación	244.901.002,12		
111220200 CTA. CTE. N° 10067/0 - Obra Recupero de Gas	3.137,12		
111220500 CTA:CTE: N° 10083/0 - Fondo Emergencia Salud	241.501,89		
111230100 CTA. CTE. N° 12353/4 - Fondo de Terceros	100.062.115,47		
Total Disponibilidades:	1.373.191.820,94		
	1.373.191.820,94		

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

29/03/2026 12:45

Municipalidad de
General La Madrid

Del 01/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110104000 40 Subsecretaría de Hábitat y Vivienda				
125 Brindar servicio de planeamiento y urbanización (Servicio Prestado)	12	12	12	0
155 Escrituras realizadas (Cantidad de Escrituras)	200	200	200	0
225 Brindar asesoramiento (Cantidad de Personas)	600	600	600	0
1110104000 41 Servicios Urbanos				
107 Brindar servicio de mantenimiento en sepulturas, bóvedas, nichos y panteones (Servicio prestado por día)	254	254	254	0
16 Cuadras podadas (Cuadras podadas)	240	360	240	-120
22 Prestar Servicios de Mantenimiento y Limpieza de espacios públicos (Espacios Públicos mantenidos)	120	120	120	0
25 Prestación del Servicio de Alumbrado Público (Luminarias reparadas)	600	600	600	0
26 Prestar el Servicio de Barrido de calles.- (Servicio prestado por día)	254	254	254	0
27 Prestar el Servicio de Riego de calles (Riego de calles)	300	320	330	10
29 Brindar el Servicio de Recolección de Residuos Sólidos Urbanos(en ciudad cabecera y deleg. del distr.) tramiento en P.R.S.U.- Venta de elementos a reciclar ó disposición final en Celda (Servicio prestado por día)	254	254	254	0
33 Brindar el Servicio de mantenimiento y bacheo de calles (Cuadras bacheadas)	30	33	30	-3
1110104000 42 Direccion de Medio Ambiente				
154 Cursos de Capacitación (Capacitación Realizada)	12	13	7	-6
170 Vendidos en Kilogramos de Aluminio (Kilogramos vendidos de Aluminio)	6.000	6.000	2.560	-3.440
245 Mantenimiento Arbolado Publico (Cuadras)	150	150	140	-10
37 Vendidos en Kg.vidrio en PRSU (Obras realizadas)	0	20.000	0	-20.000
37 Vendidos en Kg.vidrio en PRSU (Vendidos en Kg. de vidrio en P.R.S.U.)	60.000	32.000	31.480	-520
38 Vendidos en Kg. de plásticos varios en PRSU (Vendidos en Kg de plásticos en P.R.S.U.)	25.000	27.000	10.980	-16.020
39 Venta en Kg. de cartón (Vendidos en Kg. cartón)	60.000	50.000	40.860	-9.140
5 Charlas informativas, preventivas, de capacitación, otras (Charlas realizadas)	10	10	8	-2
65 Campañas Preventivas (Campañas preventivas)	8	8	8	0
80 Análisis Realizados (Análisis Bromatologicos de Agua realizados)	3	2	3	1
1110104000 44 Infraestructura Vial				
18 Brindar el servicio de Mantenimiento y Conservación de Caminos Rurales (kilómetro)	800	750	1.050	300
21 Realización de alcantarillado urbano y/o rural- Conservación y Reparación de las existentes (Alcantarillas limpiadas y/o colocadas)	80	75	120	45
63 Limpieza de Banquinas (kilómetro)	240	230	240	10
64 Entoscados de caminos rurales (kilómetro)	40	50	65	15
1110104000 45 Plan de Obras Municipales				
105 Construcción y Mantenimiento de Viviendas (Construcción y Mantenimiento de Viviendas)	10	26	28	2
106 Construcción Cordón Cuneta (cantidad de metros reasalizados)	100	0	0	0
131 Ampliación Red de Agua y Cloacas (Obras realizadas)	0	2	1	-1
214 Construcción y mantenimiento de Instituciones Educativas. (Construcciones varias)	4	0	0	0
238 Obras de Gas Natural (Obras realizadas)	4	3	3	0
93 Obras de Construcciones varias (Construcciones varias)	1	4	4	0
1110105000 51 Acción Social Directa				
111 Brindar servicio por Subsidios Sociales (subsidijs otorgados)	4.000	4.000	1.448	-2.552
112 Brindar Subsidios (Subsidios a Pers Mayores y/o Discapacidad)	2.500	2.275	1.312	-963
151 Entrega de Bolsines (Ayuda por NBI)	1.600	1.600	2.195	595
157 Tarjeta Alimentaria (Asistencia Social Directa)	2.400	1.800	923	-877
1110105000 52 Dirección de Inclusión Social				
15 Brindar asistencia habitacional y acompañamiento (Personas en situacion de vulnerabilidad)	240	240	240	0
219 Reuniones Interdisciplinarias (Reuniones)	24	24	24	0
220 Capacitación y Asesoramiento (Asesoramiento brindado)	60	95	95	0
221 Brindar acompañamiento psicologico (Cantidad de Personas)	120	120	120	0
224 Brindar acompañamiento terapeutico a adultos mayores (Cantidad de Personas)	240	240	240	0
6 Realización de Fiestas recreativas socio-comunitarias (Fiest. Recreativas realizadas)	12	12	12	0
1110105000 53 Dirección de Deportes y Recreación				
127 Natatorio Municipal (Pileta Climatizada) (Cantidad de Personas)	2.400	2.100	1.800	-300
22 Prestar Servicios de Mantenimiento y Limpieza de espacios públicos (Espacios Públicos mantenidos)	8	9	11	2
228 Realizar actividades deportivas (Actividades realizadas)	60	60	60	0
229 Realizar encuentros conjuntamente (Encuentros Realizados)	12	16	26	10
230 Realizar distintos eventos deportivos (Eventos Realizados)	8	12	24	12
1110105000 54 Dirección de Cultura y Juventudes				

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

29/03/2026 12:45

Municipalidad de
General La Madrid

Del 01/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
159 Eventos (Eventos Realizados)	20	20	20	0
231 Realizar encuentros culturales (Encuentros Realizados)	20	20	20	0
232 Fomentar actividades culturales en las delegaciones (Actividades realizadas)	8	10	10	0
233 Fomentar la formación brindando talleres (Alumnos que concurren)	600	1.900	2.280	380
234 Brindar asesoramiento y capacitaciones a jóvenes (Asesoramiento brindado)	400	400	450	50
242 Actividades en conjunto con Instituciones Intermedias (Actividades realizadas)	12	12	12	0
1110110000 16 Dirección de Turismo				
159 Eventos (Eventos Realizados)	9	11	22	11
210 Mantenimiento de Edificio (Edificios públicos mantenidos)	8	8	8	0
227 Desarrollo Turístico (Proyectos y programas)	7	6	7	1
1110110000 17 Dirección de Desarrollo Local y Empleo				
115 Monotributo Social (Cantidad de Personas)	250	170	251	81
122 Brindar servicio de construcciones y arreglos de veredas (Mantenimiento de Veredas)	50	27	7	-20
132 Credencial RENAPA (Emisión de Credenciales)	50	40	52	12
182 Educando Emprendedores (Cantidad de Participaciones)	6	3	0	-3
183 Programa Jóvenes con Mas y Mejor Trabajo (Cantidad de Personas)	50	77	87	10
201 Programa Entrenamiento Laboral (Cantidad de Personas)	36	18	12	-6
212 Talleres (Talleres realizados)	30	35	36	1
213 Proyecto de Innovación, Producción y Tecnología (Proyecto)	8	9	26	17
220 Capacitación y Asesoramiento (Cantidad de Personas)	350	220	267	47
239 Proyectos Programa INCUBA (Proyecto)	4	10	52	42
67 Emprendimientos productivos (Emprendimientos Productivos)	30	18	22	4
1110110000 18 Dirección de Fortalecimiento Comunitario Municipal				
191 Becas de Capacitación (Becas otorgadas)	1.400	1.010	809	-201
220 Capacitación y Asesoramiento (Cantidad de Personas)	150	135	195	60
229 Realizar encuentros conjuntamente (Actividades realizadas)	12	14	16	2
67 Emprendimientos productivos (Acompañamiento)	24	26	35	9
1110110000 19 Bromatología e Higiene				
134 Análisis Triquinosis (Análisis de triquina realizados)	940	550	151	-399
143 Fumigaciones y control de vectores (Fumigaciones Realizadas)	240	240	209	-31
145 Inspecciones a comercios y transportes (Inspecciones Realizadas)	1.440	1.890	2.613	723
236 Jornadas de Concientización (Cantidad de jornadas)	15	18	20	2
31 Habilitación de Establecimientos ganaderos, Comercios, Industrias y Transporte de Sustancias Alimenticias. (Habilitaciones realizadas)	83	95	158	63
40 Animales vacunados (Animales vacunados)	2.500	2.050	1.728	-322
41 Castraciones realizadas (Castraciones realizadas)	1.200	950	664	-286
42 Libretas sanitarias emitidas (Libretas Sanitarias emitidas)	800	485	147	-338
1110117000 61 Hospital Mariano Etcheagaray				
101 Ecografías (Ecografías)	2.200	2.200	2.302	102
147 Servicios del Tomógrafo (Tomografías)	1.800	1.800	1.841	41
32 Brindar el Servicio de Clínica en general mensuales (Clínica general consultas mensuales)	34.000	34.000	33.511	-489
34 Brindar Servicio de Psicología Mensuales (Psicología consultas mensuales)	3.000	3.000	2.900	-100
44 Brindar Servicio de Pediatría-Consultas Mensuales (Pediatría consultas mensuales)	7.200	7.200	7.525	325
54 Brindar Servicio de Odontología Mensuales (Odontología consultas mensuales)	3.600	3.600	3.585	-15
61 Brindar Servicio de Emergencias mensuales (Emergencias mensuales)	34.000	34.000	34.201	201
82 Ginecología (Partos Naturales)	120	120	123	3
86 Brindar Servicio de Mamografías Mensuales (Mamografías)	480	480	666	186
88 Brindar Servicio de Internación a pacientes (Servicio de internación)	4.400	4.550	5.500	950
9 Atención de Pacientes Ambulatorios (EGC mensuales)	6.000	6.500	7.383	883
90 Brindar Servicio de Hemoterapia (Análisis)	42.000	42.000	42.717	717
91 Brindar Servicio de Radiología Mensuales (Radiología Placas mensuales)	14.000	14.000	14.178	178
94 Brindar Servicios de Cirugías Mensuales (Cirugías Realizadas)	800	800	824	24
1110117000 62 Hospital Eliseo Mañay				
10 Atención de Pacientes Internados (Camas ocupadas)	240	240	246	6
32 Brindar el Servicio de Clínica en general mensuales (Clínica general consultas mensuales)	800	800	1.134	334
34 Brindar Servicio de Psicología Mensuales (Psicología consultas mensuales)	600	600	736	136
44 Brindar Servicio de Pediatría-Consultas Mensuales (Pediatría consultas mensuales)	400	400	693	293
54 Brindar Servicio de Odontología Mensuales (Odontología consultas mensuales)	240	240	275	35
56 Brindar servicio de Psiquiatría y Geriatría (Psiquiatría y Geriatría)	600	600	639	39
9 Atención de Pacientes Ambulatorios (EGC mensuales)	250	278	283	5
1110117000 63 Atención Primaria de la Salud				

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

29/03/2026 12:45

Municipalidad de
General La Madrid

Del 01/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
32 Brindar el Servicio de Clínica en general mensuales (Clínica general consultas mensuales)	15.000	14.500	14.347	-153
54 Brindar Servicio de Odontología Mensuales (Odontología consultas mensuales)	240	240	303	63
65 Campañas Preventivas (Campañas preventivas)	24	24	24	0
7 Realización de campañas de vacunación (Vacunación Realizada)	4.800	4.800	5.551	751
1110117000 64 Hogar Hermanas Laplacette y Relikia				
10 Atención de Pacientes Internados (Camas ocupadas)	660	660	702	42
224 Brindar acompañamiento terapeutico a adultos mayores (Cantidad de Personas)	600	600	707	107
77 Talleres Culturales (Talleres realizados)	20	20	20	0
1110117000 65 Plan Nacer				
136 Cuidado prenatal (Pediatria consultas mensuales)	480	480	797	317
139 Cobertura de inmunizaciones (Controles)	720	720	1.175	455
140 Seguimiento de niños hasta 1 año (Controles)	1.200	1.200	1.298	98
1110120000 20 Fondo Educativo				
166 Capacitaciones (Capacitación Realizada)	5	5	0	-5
214 Construcción y mantenimiento de Instituciones Educativas. (Transferencias Otorgadas)	8	8	8	0
1110120000 21 Dirección de Seguridad				
128 Licencias Bebidas Alcohólicas (Emisión Lic. B.Alcoholicas)	140	140	103	-37
152 Operativos (día de control)	365	365	365	0
178 Monitoreo (día de control)	365	365	365	0
246 Control de Alcoholemia (Controles Realizados)	360	360	111	-249
51 Licencia de Conductor (Emisión de licencias de conducir)	1.800	1.800	1.479	-321
65 Campañas Preventivas (Campañas preventivas)	60	60	60	0
78 Capacitaciones para promover la educacion vial (Capacitación Realizada)	24	24	24	0
1110120000 22 Dirección de Modernización				
166 Capacitaciones (Capacitación Realizada)	60	60	40	-20
211 Servicio de Estadística (Servicio de Estadística)	8	5	0	-5
212 Talleres (Talleres realizados)	10	10	12	2
220 Capacitación y Asesoramiento (Actividades realizadas)	48	58	58	0
226 Mejorar accesibilidad a la información (Generar nuevas secciones web)	4	4	3	-1
5 Charlas informativas, preventivas, de capacitación, otras (Charlas realizadas)	12	13	14	1
1110120000 23 Dirección de Educación				
129 Becas Estudiantiles universitarias, terciarias y especiales. Becas de Capacitación específicas, Residencia, Transporte. (Becas otorgadas)	1.500	1.205	886	-319
130 Brindar Tecnicas de Enseñanza (Material Didáctico)	240	240	240	0
233 Fomentar la formación brindando talleres (Alumnos que concurren)	1.200	1.200	1.535	335
234 Brindar asesoramiento y capacitaciones a jóvenes (Asesoramiento brindado)	360	360	360	0
242 Actividades en conjunto con Instituciones Intermedias (Actividades realizadas)	20	20	20	0
95 Exposiciones realizadas (Exposiciones realizadas)	4	5	6	1